



**РАНХиГС**

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**ИОРСИ**

ИНСТИТУТ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ  
И СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ РАНХиГС

# СЕРТИФИКАТ

награждается

**Сергей Юрьевич**

**Андреев**

**за I место**

в номинации «Коммерциализация результатов  
интеллектуальной деятельности»  
Конкурса лучших практик сезона 2017/2018

Ректор

В.А. Май

Москва, 2018